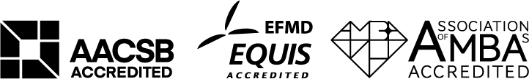


|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1Expertise | : | 1 : Très forte expertise | 2 : Forte expertise | 3 : Bases confirmées | 4 : Peu ou pas de notions |
| *Expertise* | : | *1 : Very strong expertise* | *2 : Strong expertise* | *3 : Good basis* | *4 : Little / no knowledge* |



**D B A**

**(D o c t o r a t e o f B u s i n e s s A d m i n i s t r a t i o n)**

**FICHE D’AUTO–EVALUATION : EXPERTISE ET EXPERIENCE PROFESSIONNELLE**

*SELF-EVALUATION FORM: EXPERTISE AND PROFESSIONAL EXPERIENCE*

|  |  |
| --- | --- |
| **NOM : ………………………….…………………………**  *Family name* | **PRENOM : ………………………………...................................**  *First name* |
| Cette fiche a pour objectif de vous permettre d’évaluer vos forces et  faiblesses.  Pour cette auto-évaluation, il faut différencier :  *-* L’expertise, qui se réfère à la totale maîtrise d'une compétence spécifique, souvent liée à une fonction,  *-* L’expérience professionnelle, qui se réfère à une expérience dans une fonction, à une expérience dans un secteur d'activité.  Veuillez indiquer votre niveau en entourant le chiffre et/ou la lettre choisis1. | *The purpose of this section is to enable you to assess your strengths and weaknesses.*  *For this self-evaluation, you have to distinguish between :*  *- Expertise, which refers to the mastery of a specific competency, often related to a domain of activity,*  *- Professional experience, which refers to an experience within a domain of activity, an experience within a nature of business.*  *Please estimate your level and encircle the selected figure and/or letter1.* |

**1. E X P E R T I S E E T E X P E R I E N C E D A N S U N E F O N C T I O N**

*E X P E R T I S E A N D E X P E R I E N C E W I T H I N A D O M A I N O F A C T I V I T Y*

**COMMERCIAL ET MARKETING /** *SALES & MARKETING* **R&D ET PRODUCTION /** *R&D AND PRODUCTION*



|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ventes**  *Sales* | 1 2  A B | 3 4  C D | **Recherche & Développement**  *Research & Development* | 1 2  A B | 3 4  C D |
| **Marketing** | 1 2 | 3 4 | **Bureau d’études, Méthodes** | 1 2 | 3 4 |
| *Marketing* | A B | C D | *Design Department, Methods* | A B | C D |
| **Animation d’une équipe de vente** | 1 2 | 3 4 | **Achats, Approvisionnement** | 1 2 | 3 4 |
| *Sales team Management* | A B | C D | *Purchasing, Supplying* | A B | C D |
| **Animation d’un réseau de distribution** | 1 2 | 3 4 | **Logistique** | 1 2 | 3 4 |
| *Distribution network Management* | A B | C D | *Supply Chain Management* | A B | C D |
| **Commercialisation de produits de** | 1 2 | 3 4 | **Qualité, sécurité, environnement** | 1 2 | 3 4 |
| **consommation** *Consumer goods Marketing* A B C D *Quality, Safety, Environment* A B C D | | | | | |
| **Commercialisation de biens de production** | 1 2 | 3 4 | **Informatique de production** | 1 2 | 3 4 |
| *Production goods Marketing* | A B | C D | *Computer–aided Manufacturing* | A B | C D |
| **Commercialisation de services** | 1 2 | 3 4 | **Animation d’équipe R&D ou Production** | 1 2 | 3 4 |
| *Services Marketing* | A B | C D | *R&D or production team Management* | A B | C D |
| **Expérience du conseil dans ce domaine**  *Consulting experience within this domain* | 1 2 | 3 4 | **Expérience du conseil dans ce domaine**  *Consulting experience within this domain* | 1 2 | 3 4 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **DIRECTION /** *MANAGEMENT* |  | **SYSTEMES D’INFORMATION /** *INFORMATION SYSTEMS* | |
| **Analyse stratégique**  *Strategic Analysis* | 1 2 3 4  A B C D | **Développement de logiciels**  *Software development* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Direction Générale**  *General Management* | 1 2 3 4  A B C D | **Intégration de systèmes**  *Systems Integration* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Organisation**  *Organization* | 1 2 3 4  A B C D | **Infogérance et Externalisation**  *Applications Management & Outsourcing* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Création, reprise d’entreprise**  *Start-up, Acquisitions* | 1 2 3 4  A B C D | **Animation d’équipe projets**  *Project team Management* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Expérience du conseil dans ce domaine**  *Consulting experience within this domain* | 1 2 3 4 | **Expérience du conseil dans ce domaine**  *Consulting experience within this domain* | 1 2 3 4 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Expérience professionnelle | : A : Très forte expérience | B : Forte expérience | C : Expérience débutante | D : Pas d’expérience |
| *Professional experience* | : *A : Very strong experience* | *B : Strong experience* | *C : Starting experience* | *D : No experience* |



|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1Expertise | : | 1 : Très forte expertise | 2 : Forte expertise | 3 : Bases confirmées | 4 : Peu ou pas de notions |
| *Expertise* | : | *1 : Very strong expertise* | *2 : Strong expertise* | *3 : Good basis* | *4 : Little / no knowledge* |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **RELATIONS HUMAINES ET SOCIALES**  *HUMAN & INDUSTRIAL RELATIONS* |  | **ASPECTS JURIDIQUES**  *LEGAL ASPECTS* |  |
| **Droit du travail**  *Labour law* | 1 2 3 4  A B C D | **Fusions, alliances, acquisitions**  *Mergers, alliances, acquisitions* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Gestion des Ressources Humaines**  *Human Resources Management* | 1 2 3 4  A B C D | **Création de société**  *Business start-up* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Négociation sociale**  *Collective bargaining* | 1 2 3 4  A B C D | **Contrats commerciaux**  *Business contracts* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Management RH des équipes**  *HR team Management* | 1 2 3 4  A B C D | **Droit des affaires**  *Business law* | 1 2 3 4  A B C D |
| **SIRH**  *HR Information Systems* | 1 2 3 4  A B C D | **Fiscalité**  *Taxation* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Expérience du conseil dans ce domaine**  *Consulting experience within this domain* | 1 2 3 4 | **Expérience du conseil dans ce domaine**  *Consulting experience within this domain* | 1 2 3 4 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **FINANCE & CONTROLE DE GESTION**  *FINANCE & MANAGEMENT CONTROL* |  | **COMPETENCES A l’INTERNATIONAL**  *INTERNATIONAL SKILLS* |  |
| **Comptabilité générale et analytique**  *General and Cost Accounting* | 1 2 3 4  A B C D | **Management Interculturel**  *Intercultural management* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Gestion de Trésorerie**  *Cash-flow management* | 1 2 3 4  A B C D | **Création ou développement de filiale**  *Creation or development of a subsidiary* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Contrôle de Gestion**  *Management Control* | 1 2 3 4  A B C D | **Alliances et partenariats**  *Alliances and partnerships* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Analyse Financière**  *Financial analysis* | 1 2 3 4  A B C D | **Exportation**  *Export* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Choix des investissements**  *Investment choices* | 1 2 3 4  A B C D | **Animation de réseaux internationaux**  *International network Management* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Financement court terme et long terme**  *Short-term and long-term financing* | 1 2 3 4  A B C D | **Coordination de projets internationaux**  *Coordination of international projects* | 1 2 3 4  A B C D |
| **Expérience du conseil dans ce domaine**  *Consulting experience within this domain* | 1 2 3 4 | **Expérience du conseil dans ce domaine**  *Consulting experience within this domain* | 1 2 3 4 |

**2. E X P E R I E N C E D A N S U N S E C T E U R D ’ A C T I V I T E**

*E X P E R I E N C E W I T H I N A N A T U R E O F B U S I N E S S*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Banque, Assurance /** *Bank, Insurance* | 1 2 3 4 | **Société d’ingénierie** / *Engineering firm* | 1 2 3 4 |
| **Energie /** *Power industry* | 1 2 3 4 | **SSII /** *Software and computing services company* | 1 2 3 4 |
| **Télécommunications** / *Telecommunications* | 1 2 3 4 | **High-tech** / *High-tech* | 1 2 3 4 |
| **Aéronautique, Espace /** *Aerospace* | 1 2 3 4 | **Distribution** / *Distribution* | 1 2 3 4 |
| **Industrie de transformation** / *Processing industry* | 1 2 3 4 | **Transport, Logistique** / *Transport, Logistics* | 1 2 3 4 |
| **Santé, industrie pharmaceutique**  *Health, Pharmaceutical industry* | 1 2 3 4 | **Secteur public (Etat & collectivités territoriales)**  *Public sector* | 1 2 3 4 |
| **Autre /** *Other* **: ………………………………………..** | 1 2 3 4 | **Autre /** *Other* **: ………………………………………….** | 1 2 3 4 |

**3. A U T R E S E X P E R T I S E S E T E X P E R I E N C E S**

*O T H E R E X P E R T I S E S A N D E X P E R I E N C E S*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Expérience professionnelle | : A : Très forte expérience | B : Forte expérience | C : Expérience débutante | D : Pas d’expérience |
| *Professional experience* | : *A : Very strong experience* | *B : Strong experience* | *C : Starting experience* | *D : No experience* |